

(Lean) Project Management neu gedacht
Das Projekt als lebender Organismus &
Vorschlag für ein Lean Project Management (LPM)
Zieldreieck



Dissertationsvorstellung

am 16. April 2018
an der Montanuniversität Leoben

DI Martin Christopher Saier

Technische Universität Graz
Institut für Unternehmensführung und Organisation
Prof. Stefan Vorbach

INHALTSVERZEICHNIS

- 1 Entstehung, Problemstellung und Zielsetzung der Dissertation
- 2 Vorgehensmodell
- 3 Grundlagenentwicklung
- 4 Konzeptvorstellung
- 5 Ausblick

INHALTSVERZEICHNIS

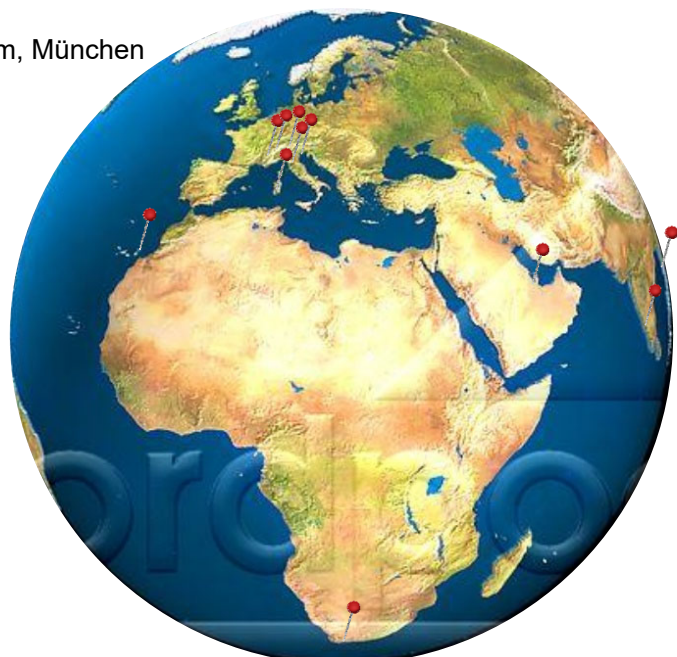
- 1 Entstehung, Problemstellung und Zielsetzung der Dissertation
- 2 Vorgehensmodell
- 3 Grundlagenentwicklung
- 4 Konzeptvorstellung
- 5 Ausblick

1

Entstehung, Problemstellung und Zielsetzung der Dissertation
Dissertation Lean Project Management

Die Dissertation wurde an verschiedenen Lokationen geschrieben

Österreich:	Graz, Wien
Deutschland:	Stuttgart, Marbach, Ulm, München
Italien:	Turin, Sardinien
Katar:	Doha
China:	Peking
Slowenien:	Ljubljana
Slowakei:	div. Lok.
Lanzarote:	div. Lok.
Indien:	div. Lok.
Südafrika:	div. Lok.



Einige Projekte hatten Einfluss auf den Inhalt der Dissertation



1990 MIT Studie
(Womack, Jones Roos et al.)
Massachusetts, USA

2009 PEP Entwicklung
Prozessmodule/Projektkategorien
Mercedes Benz Trucks
Molsheim, Frankreich

2011 PEP Entwicklung
BAIC, Peking, China

2. Präsentation im Rahmen des
TÖK Montanuni Leoben,
2018 04

Start der Dissertation
Lean Project Management
TU Graz, 2013 11

2015 Lean Project
Management bei
FIAT Comau
Turin, Italien

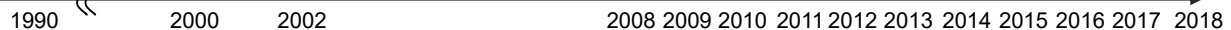
PEP Entwicklung
KTM Diplomarbeit
Mattighofen, Österreich
1. Idee einer Dissertation bei
Prof. Patzak im Bereich des
Projektmanagements

Erste Idee zu
Dissertation im Bereich Lean-
Project Management bei Airbus
Hamburg, Deutschland
2008 11

1. Präsentation
im Rahmen des TÖK
Montanuni Leoben,
2016 11

2012 PEP Entwicklung
smart scooter
Böblingen, Deutschland

2010 PM für
Deutsche Bahn International
Project Management Leveltheorie
Doha, Qatar



2002 Aufbau
Multi- Projekt-
Management
MAGNA STEYR
Graz, Österreich

- BAIC Beijing Automotive Industry Corporation
- DBI Deutsche Bahn International
- LPM Lean Project Management
- MIT Massachusetts Institute of Technology
- KTM Kronreif Trunkenpolz Mattighofen
- PEP Produkt Entwicklungs- Prozess
- PM Projekt Management

Problemstellung bzw. wiss. blinder Fleck: Viele Lean Management Ideen wurden bis dato nicht auf das Projektmanagement umgelegt

1 Entstehung, Problemstellung und Zielsetzung der Dissertation
Lean Project Management

Problemstellung: Was ist 'lean'? Was ist Lean Management?

In der Einleitung des Buches 'Schonke' entwickeln, schnell am Markt Wettbewerbsvorteile durch 'Lean Development' schreibt Professor Dr. Jeffrey K. Liker Professor of Industrial and Operations Engineering an der University of Michigan: "At the root of this discussion is the confusion about the definition of lean" (Liker & Meier, 2005)

Der Begriff 'lean' ist tatsächlich schwer zu beschreiben, in der Literatur meist beschrieben über:

- Lean Management, Lean Production und Derivate
- Lean Philosophie oder Denkweise (bestehend aus Einstellungen)
- Lean Prinzipien (Nagayuki wird zwischen die stetige Verbesserung in kleinen Schritten (Lean Prinzip 3) einführen, (KAWAZU = KVP versus KANRAKU = radikale Neugestaltung, Interviewbeispiel) Verbesserungsmotor versus Elektromotor)
- Lean Management Werkzeuge (Bilderchen wird 'lean' oft nur als Tool oder Toolbox verstanden)
- Lean Methoden

und oft mit dem Toyota Produktions System (TPS) in Zusammenhang gebracht (Lean ist alles, was Toyota macht!) (Ottomark et al., 1999; Liker, 2004; Liker, 2006; Pfister, 2009; Wacker, 2011; Adelman et al., 2011) (Erlach, 2013), (Bosch) et al., 2016)

Der Begriff Lean Management wurde 1992 von Pfeiffer und Weiss geprägt, die eine Verapogenierung der schlanken Produktion auf Bereiche außerhalb der Automobilindustrie einleiteten (Pfeiffer & Weiss, 1992)

"Lean Management ist heute keine Geheimphilosophie mehr!" (CEO von Lean Manufacturing Consulting 100% Tochter der Daimler AG)

Lean Mgmt. ist ein Konstrukt mit vielen Facetten (s.o.), wird jedoch nicht als eigenständige Disziplin wahrgenommen (→ Herausforderung der Abgrenzung und Konzeptionsklärung)

Lean Management ist stark von Prinzipien und Denkhaltungen geprägt, deren Operationalisierung aber nur in Fragmenten und unsystematischer Form vorliegt (→ Herausforderung der Systematisierung und Operationalisierung)

1 Entstehung, Problemstellung und Zielsetzung der Dissertation
Lean Project Management

Was ist Projektmanagement?

Das DIN 69011 definiert Projektmanagement als Gesamtheit von Führungsaufgaben, -aufgaben, -methoden und -mitteln zur Entwicklung eines Projekts. (Projekt Management Institute, 2009)

Das Project Management Institute (PMI) im Projekt definiert Projektmanagement als Anwendung von Wissen, Fähigkeiten, Methoden und Werkzeugen auf die Vorhaben innerhalb eines Projekts. (Project Management Institute, 2009)

Bei der Wahrnehmung von Projektmanagement wird als Managementinstrument auf die Prozessstruktur und Prozessabläufe, Ziel, dass Projekte richtig geplant und gemanagt werden, dass die Teams bereit sind Chancen genutzt und Projekte qualitativ erfolgreich sind. In Kombination erreicht werden sollte. (2016)

Projektmanagement ist eine etablierte Disziplin, die stark an Abläufen und Vorgehensmodellen orientiert und gut in der Literatur dokumentiert ist. Weniger dokumentiert sind Einflüsse des Lean- auf das Projektmanagement. (→ Herausforderung der Untersuchung, welche Beiträge der Lean Management Gedanke auf die Vorgehensmodelle und Methoden des Projektmanagements hat.)

1 Entstehung, Problemstellung und Zielsetzung der Dissertation
Lean Project Management

Problemstellung: Was ist Lean Project Management?

9 unterschiedliche Prinzipien für Lean Project Management (Daimler AG, 2012)

8 Prinzipien für Erfolg im Lean Project Management (Lawrence P. Leach, 2005)

GPM Gesellschaft für Projektmanagement
im positiven Sinn: Anwendung der 5 Lean Prinzipien aus Lean Production
im negativen Sinn: Vermeidung von Verschwendung (Erme, 2009)

Bislang ist keine theoretisch fundierte und praktisch anwendbare Konzeptionsklärung eines Lean Project Management-Ansatzes erfolgt.
(→ Herausforderung der Entwicklung und Operationalisierung eines in sich geschlossenen, theoretisch gut fundierten Lean Project Management Konzepts, das praktische Hilfestellungen bei der Lean Project Management Umsetzung gibt und dessen Mehrwert gegenüber anderen Ansätzen darstellbar ist.)

Zielsetzung: ...ist die Beantwortung der Forschungsfragen bzw. das bunte Ausmalen wissenschaftlicher weißer Flecken

- Welche (neuen) Beiträge liefert der Lean Management Gedanke für die Vorgehensmodelle und Methoden des Projektmanagements? Welche Gemeinsamkeiten und Singularitäten gibt es?
- Welche Modelle und Methoden des Prozess-, Innovations- und Qualitätsmanagements können unter Lean Management Gesichtspunkten einen (neuen) Beitrag zum Projektmanagement liefern?
- Wie sieht ein in sich geschlossenes, theoretisch gut fundiertes Lean Project Management Konzept aus, das praktische Hilfestellungen bei der Lean Project Management Umsetzung gibt und das gleichzeitig einen Mehrwert gegenüber anderen Ansätzen dargestellt und wie kann Lean Project Management abgegrenzt, systematisiert, konzeptionalisiert und operationalisiert werden?



Dissertation Lean Project Management Martin Saier

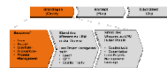
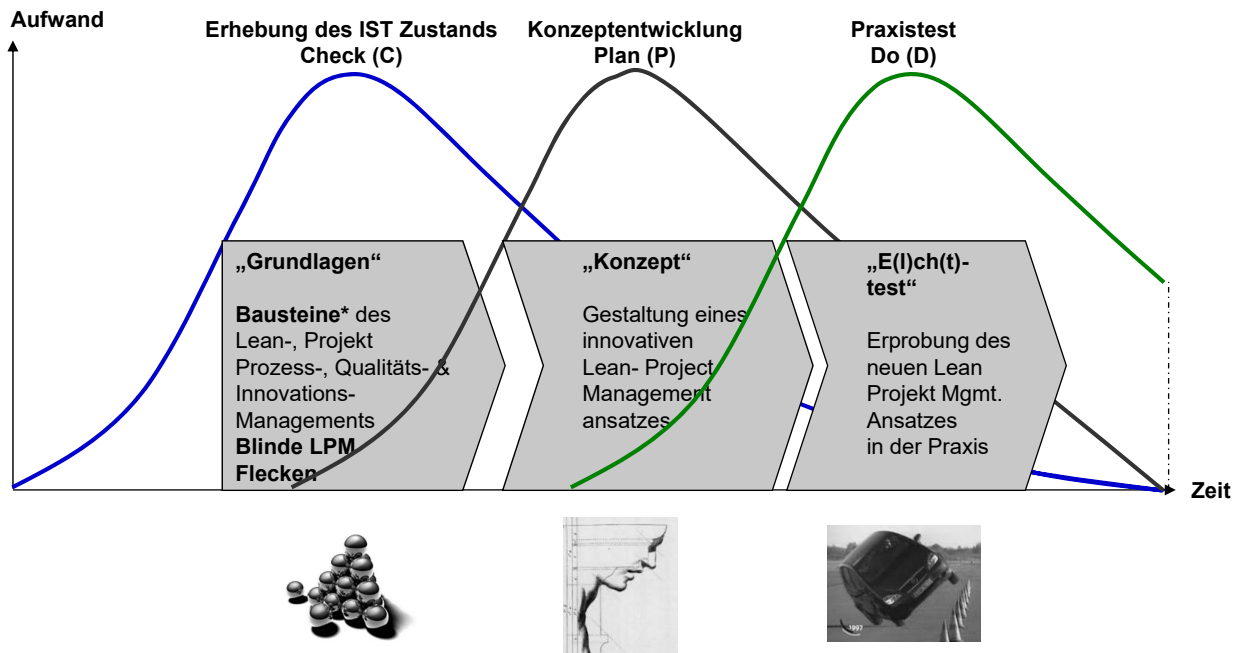
Bildquelle: studigroup.de



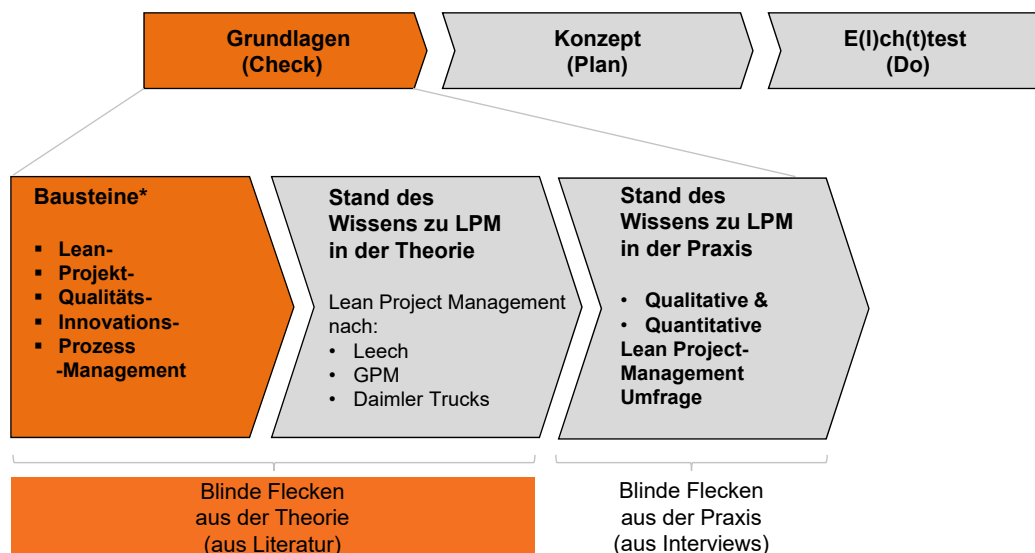
INHALTSVERZEICHNIS

- 1 Entstehung, Problemstellung und Zielsetzung der Dissertation
- 2 Vorgehensmodell & Theoretischer Rahmen
- 3 Grundlagenentwicklung
- 4 Konzeptvorstellung
- 5 Ausblick

Die Dissertation ist in drei Phasen gegliedert

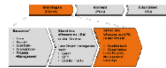
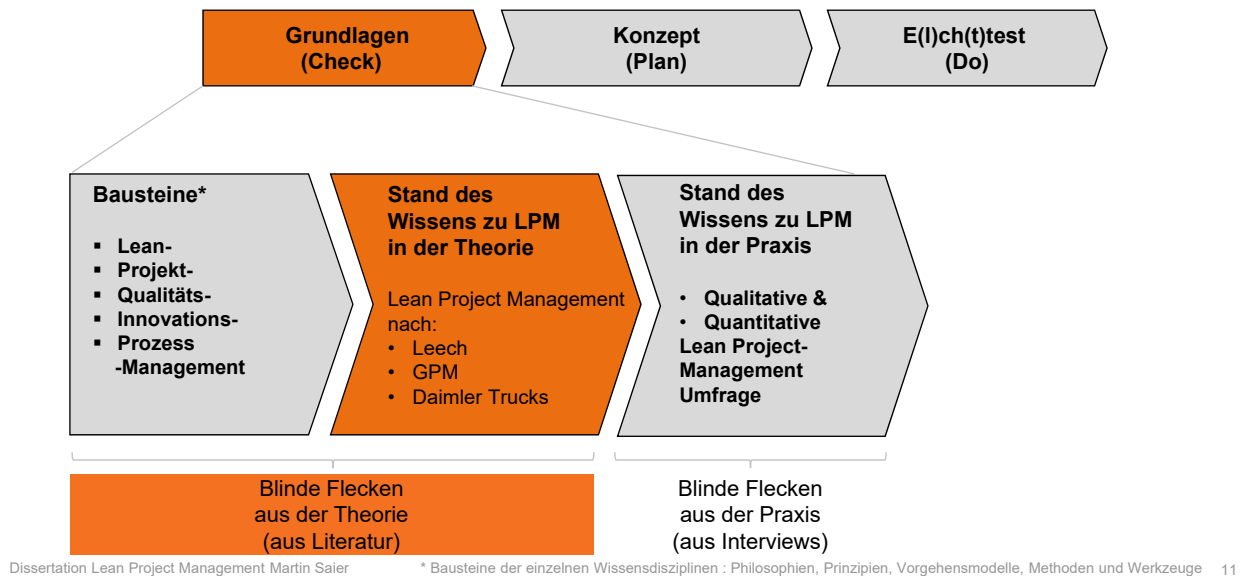


Der erste Teil der Dissertation befasst sich mit den grundlegenden Bausteinen* und blinden Flecken von Lean Project Management

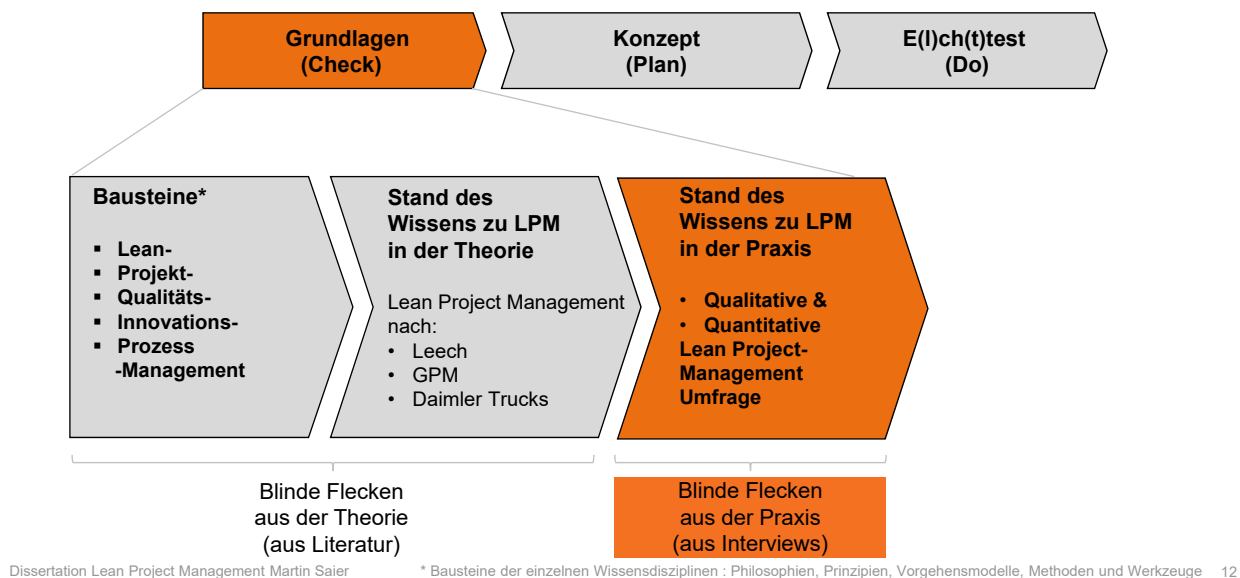




Der erste Teil der Dissertation befasst sich mit den grundlegenden Bausteinen* und blinden Flecken von Lean Project Management

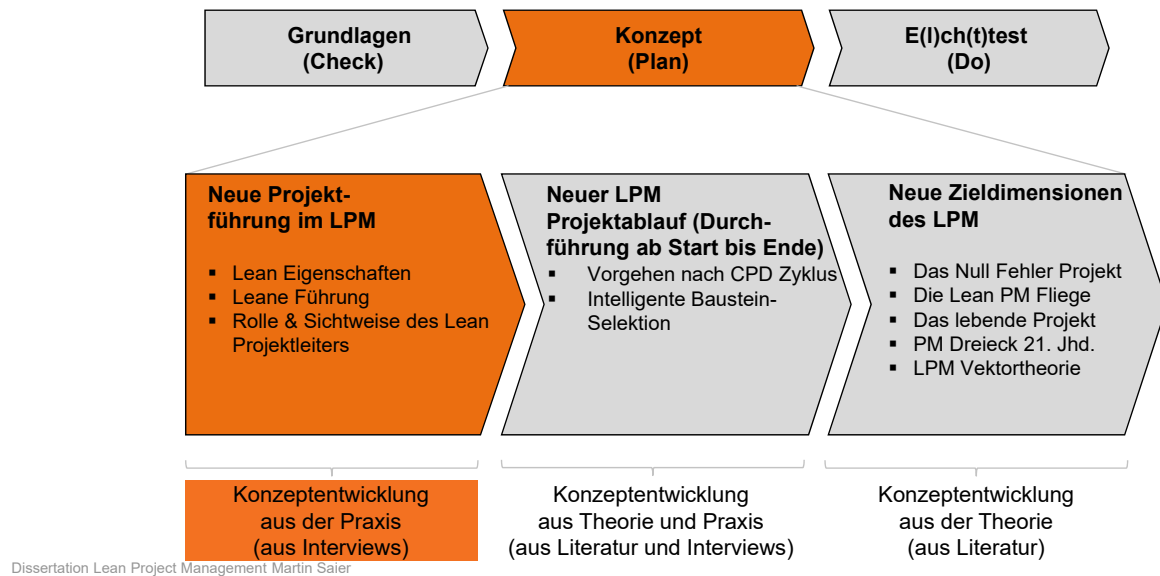


Der erste Teil der Dissertation befasst sich mit den grundlegenden Bausteinen* und blinden Flecken von Lean Project Management

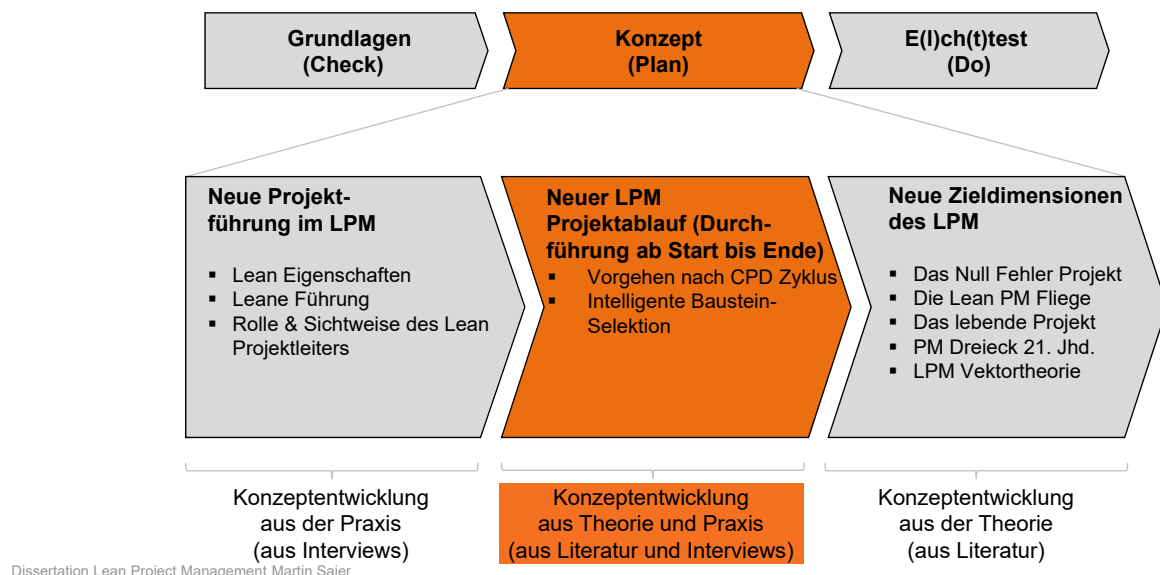




Aus den blinden Flecken wurden im zweiten Teil im Rahmen der Theoriebildung neue Thesen und Modelle entwickelt

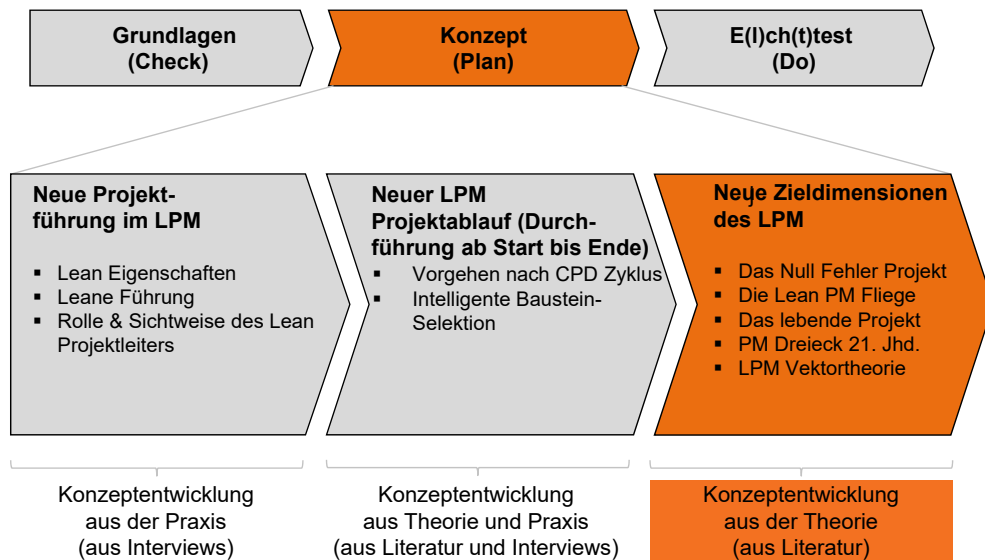


Aus den blinden Flecken wurden im zweiten Teil im Rahmen der Theoriebildung neue Thesen und Modelle entwickelt

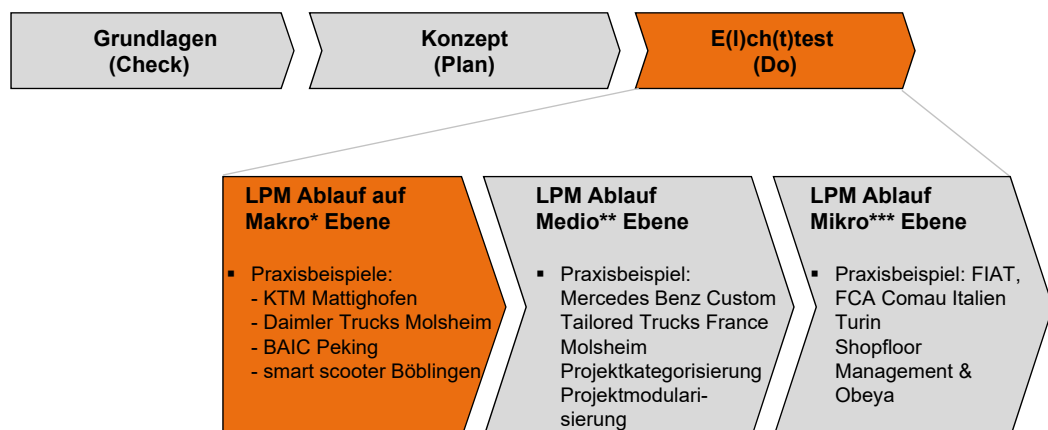




Aus den blinden Flecken wurden im zweiten Teil im Rahmen der Theoriebildung neue Thesen und Modelle entwickelt

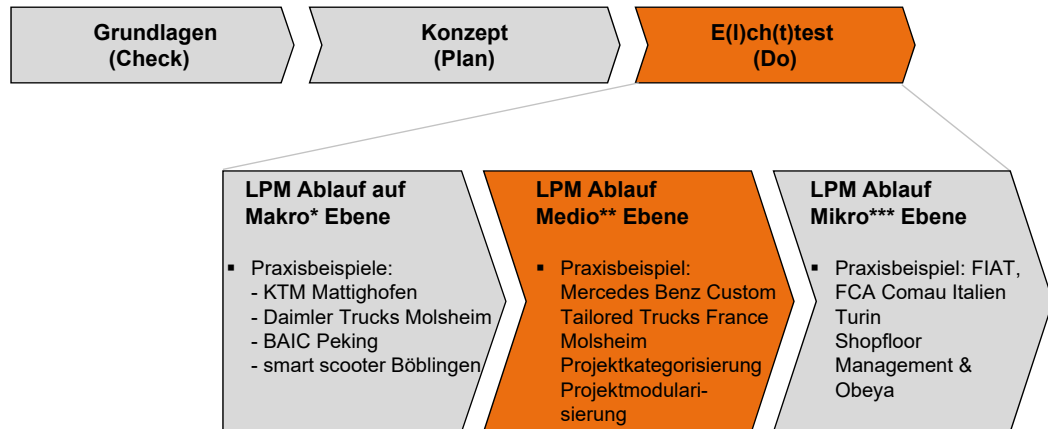


Im dritten Teil der Dissertation wurde ein Bezug der neuen Lean Project Management Theorie zur Praxis hergestellt

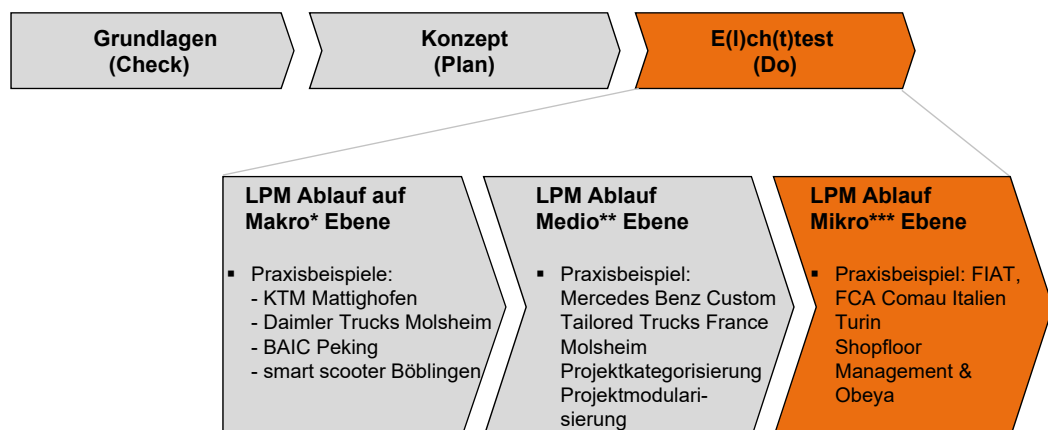




Im dritten Teil der Dissertation wurde ein Bezug der neuen Lean Project Management Theorie zur Praxis hergestellt



Im dritten Teil der Dissertation wurde ein Bezug der neuen Lean Project Management Theorie zur Praxis hergestellt



INHALTSVERZEICHNIS

- 1 Entstehung, Problemstellung und Zielsetzung der Dissertation
- 2 Vorgehensmodell & Theoretischer Rahmen
- 3 Grundlagenentwicklung**
- 4 Konzeptvorstellung
- 5 Ausblick

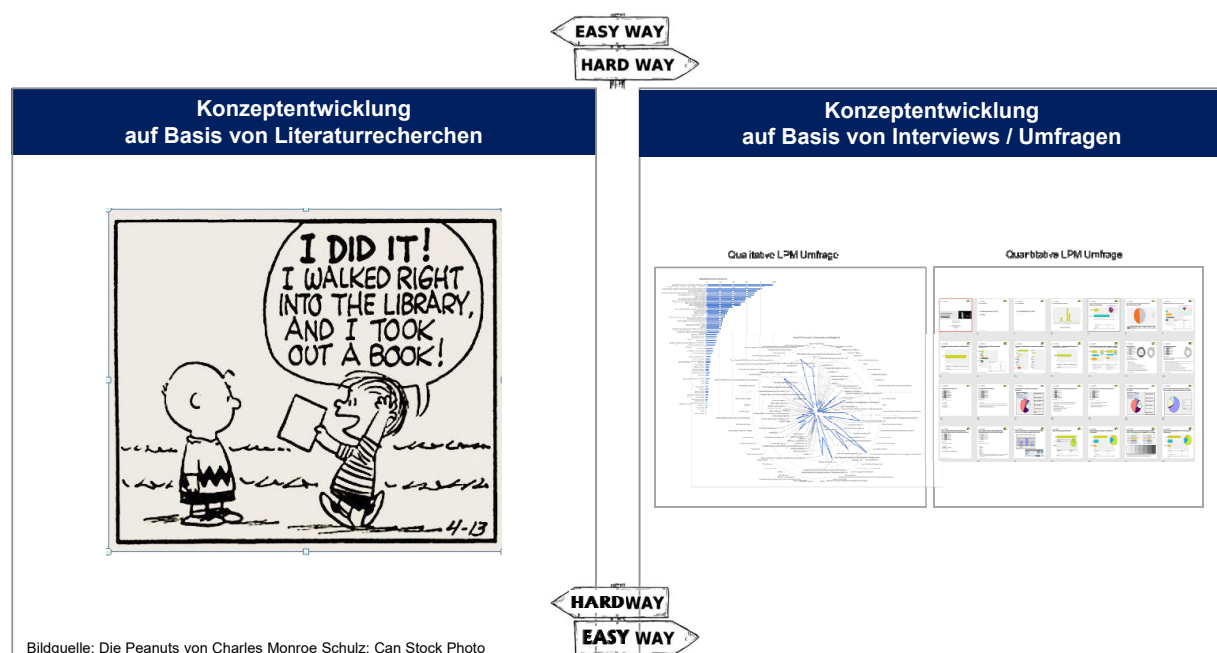
3

Grundlagenentwicklung
Dissertation Lean Project Management



Blinde Flecken
aus der Theorie und Praxis
(aus Literatur und Interviews/Umfragen)

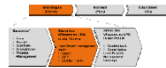
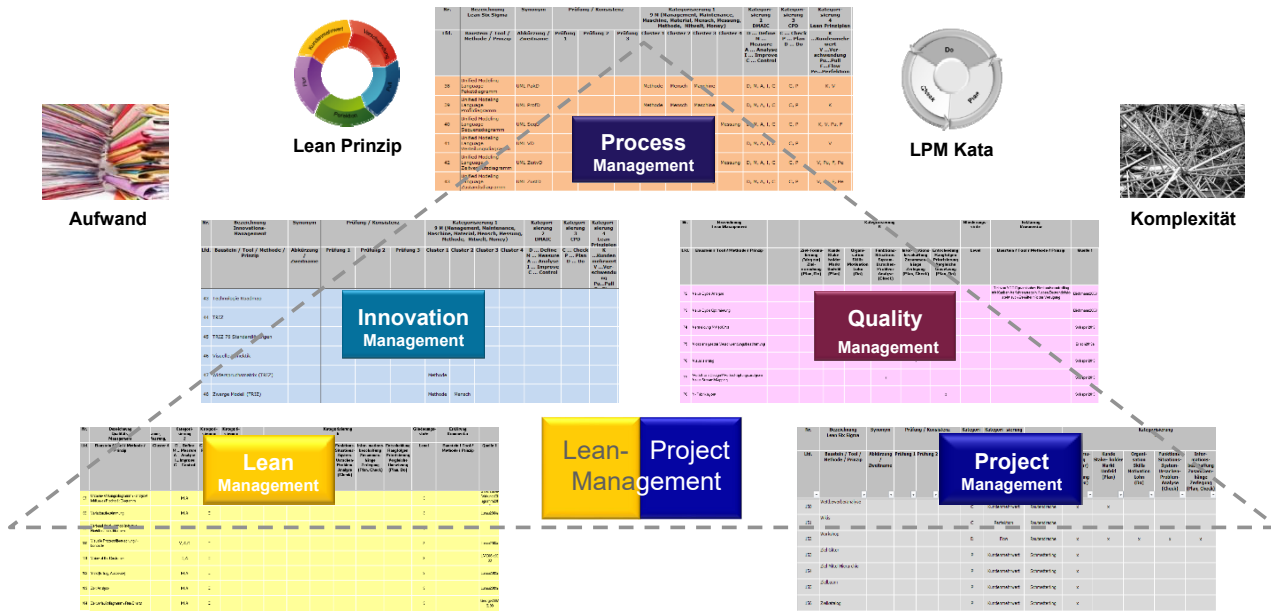
Die Grundlagenentwicklung für eine Weiterentwicklung von LPM im Rahmen der Dissertation erfolgte auf zwei unterschiedliche Weisen



Bildquelle: Die Peanuts von Charles Monroe Schulz; Can Stock Photo

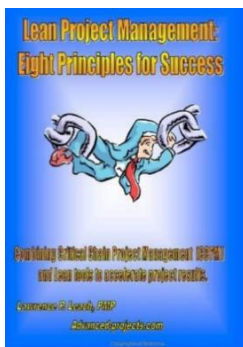


Im Rahmen der Dissertation wurden ca. 450 Bausteine aus Lean-, Projekt-, Innovations-, Qualitäts- und Prozessmanagement analysiert



Der Stand der Technik zeigt, dass unterschiedliche Verständnisse von und Lücken im Lean Project Management existieren

Blinde Flecken aus der Theorie
(aus Literatur)



8 Prinzipien für Erfolg im Lean Project Management (Lawrence P Leach, 2005)



Gesellschaft für Projektmanagement
 • im positiven Sinn Anwendung der 5 Lean Prinzipien aus Lean Production
 • im negativen Sinn Vermeidung von Verschwendung (Erne, 2009)



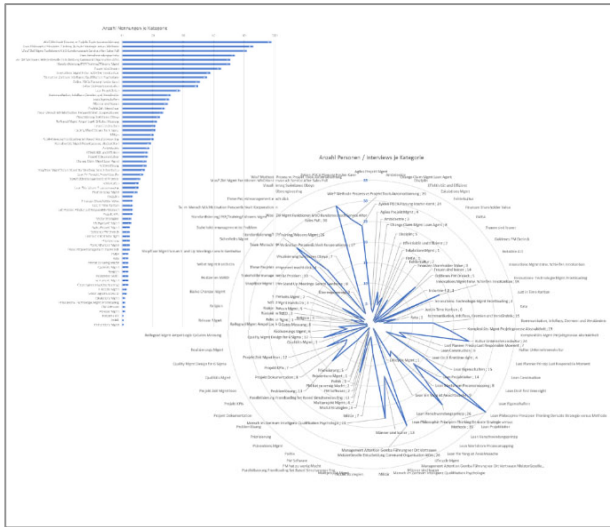
9 unterschiedliche Prinzipien für Lean Project Management (Daimler AG, 2012)

Bislang ist keine theoretisch fundierte und praktisch anwendbare Konzeptionalisierung eines Lean Project Management Ansatzes erfolgt. Viele Lean Bausteine wurden bis dato nicht in das Projekt Management integriert. (→ Herausforderung der Entwicklung und Operationalisierung eines in sich geschlossenen, theoretisch gut fundierten Lean Project Management Konzepts, das praktische Hilfestellungen bei der Lean Project Management Umsetzung gibt und dessen Mehrwert gegenüber anderen Ansätzen darstellbar ist.)



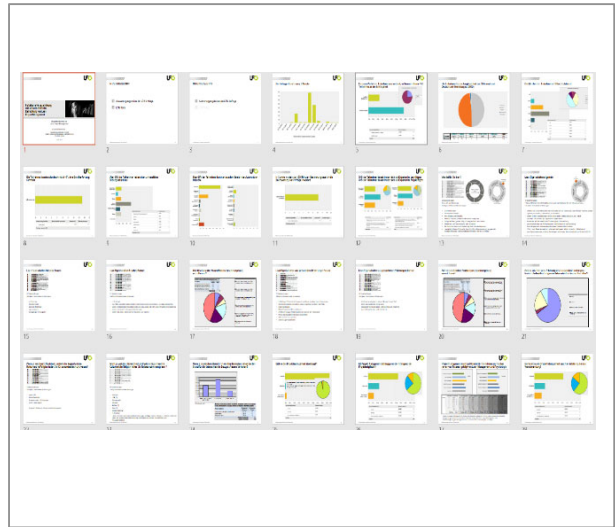
Zur Erhebung des Verständnisses (und blinder Flecken) von LPM wurden eine qualitative und eine quantitative Umfrage erstellt

Qualitative LPM Umfrage

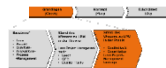


Insgesamt 50 Expertenbefragungen im Rahmen von (ein- bis vierstündigen) Einzelinterviews
Auswertung erfolgte über die Qualitative Inhaltsanalyse von Prof. Mayring

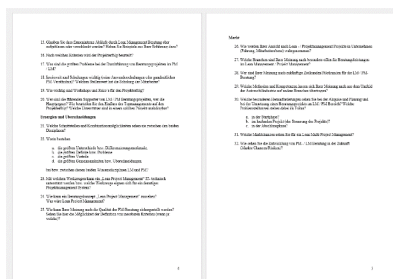
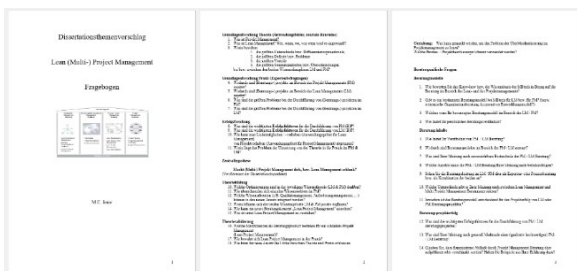
Quantitative LPM Umfrage



Aus 1.230 kontaktierten Umfragepartnern / innen resultierten insgesamt 164 Antworten
Auswertung erfolgte über professionelles Online Umfrage Tool



Der Fragebogen wurde im Rahmen der Befragungen im Zeitraum von 2010 bis 2015 kontinuierlich (KVP) weiterentwickelt (& gesplittet)



Fragebogen 2010 12 21
5 Seiten 32 Fragen

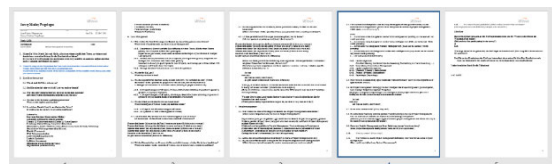
Qualitative LPM Umfrage

Reduktion auf wenige Fragen:

- Was ist für Sie lean?
- Wo kann Projektmanagement von Innovationsmanagement / Prozessmanagement / Qualitätsmanagement und von Lean Management lernen?

Teilstrukturiertes Interview

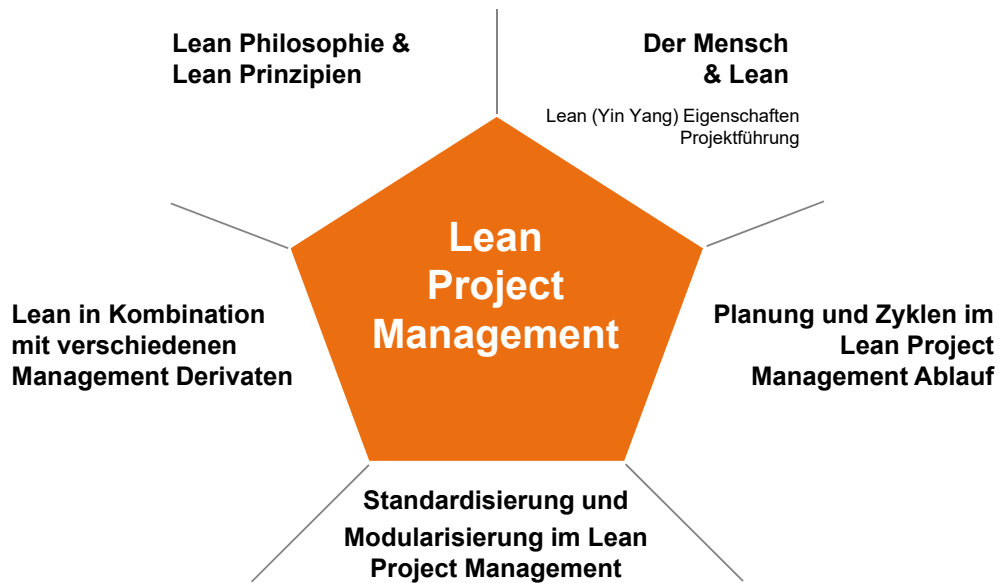
Quantitative LPM Umfrage



Survey Monkey Umfrage
Strukturierte 27 Fragen



Die Themen wurden in fünf Kategorien klassifiziert ...

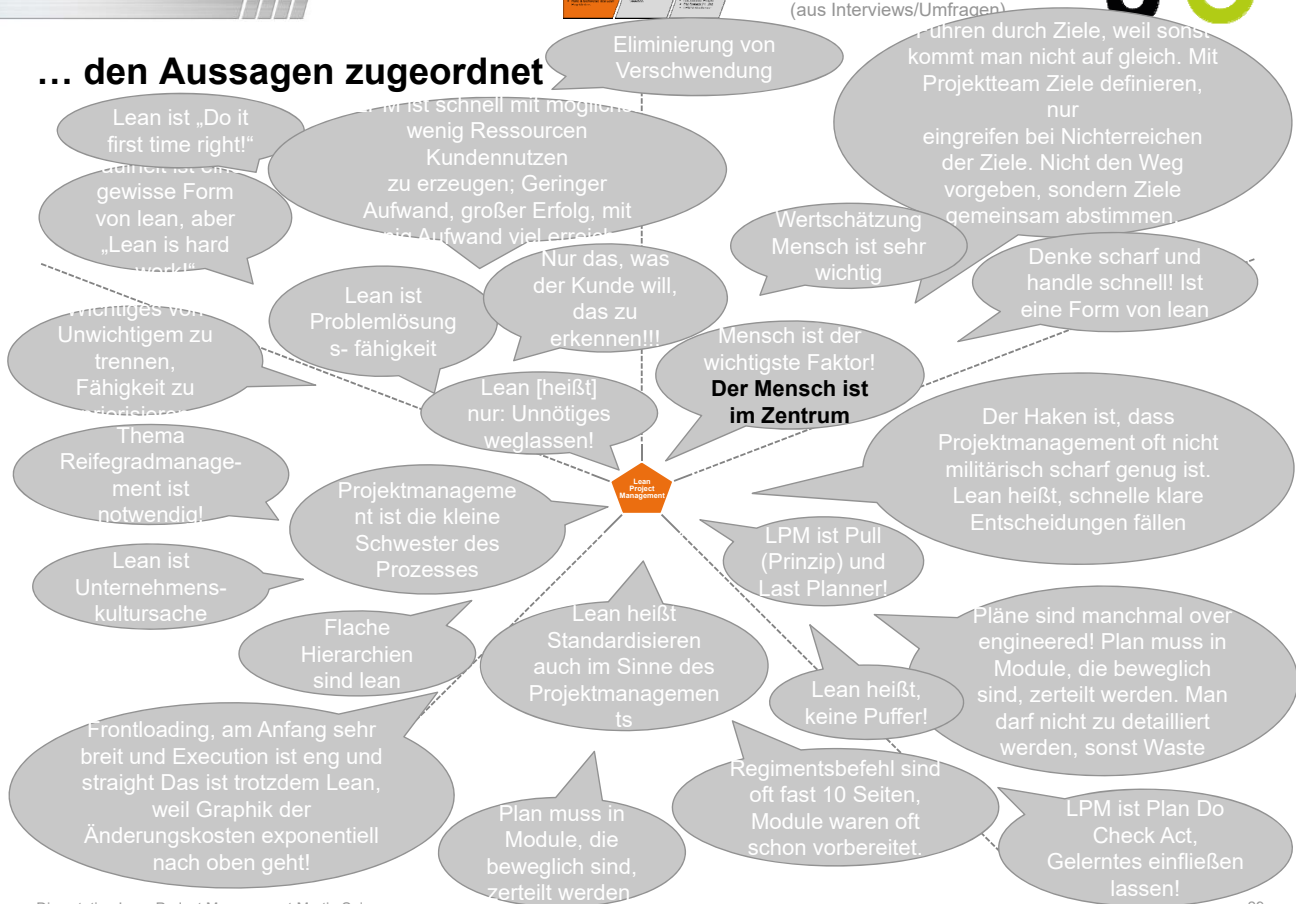


... den Clustern und ...





... den Aussagen zugeordnet



Die Zuordnung der Aussagen zu den Kategorien erfolgte mittels der Qualitativen Inhaltsanalyse von Prof. Mayring

Document	Category	Category Title	Marked Text
1359 2014 02 03 Experteninterview Reik Grossmann.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Bauleute wollen nicht standardisieren, Zublin sagt, jedes Projekt ist einzigartig und daher ist jeder Prozess anders	
1359 2014 02 03 Experteninterview Reik Grossmann.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Bei Hochhaus können keine Prototypen gebaut werden, heißt aber nicht, dass keine Standards eingeführt werden können	
1360 2014 02 05 Experteninterview Thomas Schaper o.T., C9	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Get knowledge Alle Teilnehmer müssen die gleiche Sprache sprechen	
1361 2014 02 05 Experteninterview Thomas Schaper o.T., C9	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Es dauert 4 bis 6 Wochen bis Leute Sinn verstehen	
1362 2014 02 13 Experteninterview Svetlana Silnikova, C9	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Adjust geht in Richtung der Standardisierung, das ist etwas Logisches, etwas Festes	
1363 2014 03 13 Experteninterview Thamerdocx.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Wo kann Projektmanagement von anderen Methoden lernen? Produktentstehungsprozess	
1364 2014 03 13 Experteninterview Thamerdocx.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Projekterfolg hängt ab von: • Kommunikation • Knowledge Management	
1365 2014 03 13 Experteninterview Thamerdocx.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Wenn Sachen systematisch und standardisiert angegangen werden, bringt man vieles bereits jetzt zur Lösung	
1366 2014 04 30 LeanMgmtConsulting Thomas Gimpezi, C9	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Wissensmanagement wird nun zusätzlich mittelfristig implementiert	
1367 2014 05 01 Raudaschl.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Lean kann sein, wenn alle Beteiligten wissen, worum es geht, und wenn Abstimmungsbedarf geringer wird • Dann kann Overhead reduziert werden	
1368 2014 05 01 Raudaschl.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Je mehr Beteiligte, desto eher braucht man PM • Bei Leuten, die sich seit Jahren kennen, ist PM eher kontraproduktiv, nach dem Motto „Oida bist deppert! Des hamma scho 50 x ghabt nur diesmal in blau statt i	
1369 2014 05 01 Raudaschl.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Thema Erfahrung, muss nicht nur mit Mitarbeitern zu tun haben, sondern auch mit Kunden und Lieferanten, wenn Firma x schon 20 Jahre am Markt ist, kann man PM stärker reduzieren, als bei neueren Firmen	
1370 2014 07 03 Wulfgen Marko.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Verschwendung eher bei sich stark wiederholenden Themen	
1371 2014 07 13 Dr Hans Adlmannseeder.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Wie wird lean geführt? Bei Legion Führungsentwicklung, Tribünen waren junge Aristokraten, Volk war so, jeder der was werden will, muss militär. Laufbahn haben, Juristen müssen Nachweis erbringen, dass sie	
1372 2014 07 13 Dr Hans Adlmannseeder.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Wichtig die Raum, Kräfte (verteilung), Zerteilung, Lagebeurteilung ist ganz wichtig. Plan muss in Module, die beweglich sind, zerteilt werden.	
1373 2014 07 13 Dr Hans Adlmannseeder.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Plan brauch man als Basis, aber bei Gliederung des Plans in Module, Epameondas hat Phalanx in Blöcke aufgeteilt	
1374 2014 07 13 Dr Hans Adlmannseeder.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Ganze menschl. Geschichte zeigt, dass große Vorhaben gemangelt werden müssen, von Leuten, die Kräfte richtig bündeln können und die wissen, wie ich mit den Modulen umgehe. Ich habe SW Ingenieure, Han	
1375 2014 07 13 Dr Hans Adlmannseeder.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Projektmanagement, das nicht Rücksicht nimmt auf historische Facetten hat schlechte Karten, diese Projekte könnten auf heute übersetzt werden, damit entstände ein Drehbuch für heutige Projekte.	
1376 2014 07 13 Dr Hans Adlmannseeder.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Strom gab es schon in der Antike, Bernstein wurde gerieben und somit Strom erzeugt	
1377 2014 09 09 Rebilas.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Was ist Lean Project Management aus Ihrer Sicht? Ist lean Project Management das Erstellen der Schablone? Plan Do Check Act, gelerntes einfließen lassen	
1378 2014 09 09 Rebilas.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Ist PM abhängig von der Intelligenz der Projektmitglieder? Ist es eher lean viele Vorschriften oder weniger Vorschriften zu haben? Leaner ist es, mehr vorzugeben, da man Standards vorgibt,	
1379 2014 09 25 Charlie Chiang.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee standard projects here it is better to give clear guidelines	
1380 2014 09 30 Martin Koppengborg.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Wenn Prozesse nicht vorher definiert werden, gibt es kein PM Master ist der Prozess, PM ist die innere Ausprägung, Service Prozess, Virtual Enterprise, oben OEM dann Tier 1 bis Tier 5, die müssen erst mal verst	
1381 2014 10 10 Hans Joerg AlhgrimmSiess.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Standardisiertes Leistungsverzeichnis für alle Professionalisten in Kleinen Arbeitsschritten gelistet und dazugehöriger Stundenbedarf gelistet, man geht nach diesem Leistungsverzeichnis vor, das bestimmt alles	
1382 2015 02 22 Weber Zueblin.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Beispielsweise Standardisierung von Abgabestrukturen, somit werden Suchzeiten reduziert, Berechnungen befinden sich immer an der gleichen Stelle und können schnell gefunden werde • Standardisierung alles	
1383 2015 02 22 Weber Zueblin.txt	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Ein spezielles Lean Projekt wurde 3 Monate vor geplantem Fertigstellungstermin abgeschlossen, das war ein riesen Erfolg und niemand konnte es glauben. • Lean stößt vor allem bei Zublin Zulieferern auf offen	
1384 2015 02 24 Experteninterview Dr. Hans Adlmannseeder	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Toyota ist ein lernendes Unternehmen	
1385 2015 03 24 Experteninterview Dr. Hans Adlmannseeder	C9	Standardisierung/PEP/Trainee Standardisierung und Baukasten als Basis für wertschaffende Prozesse	

1.385 Textstellen wurden codiert
und einzelnen Kategorien zugeordnet

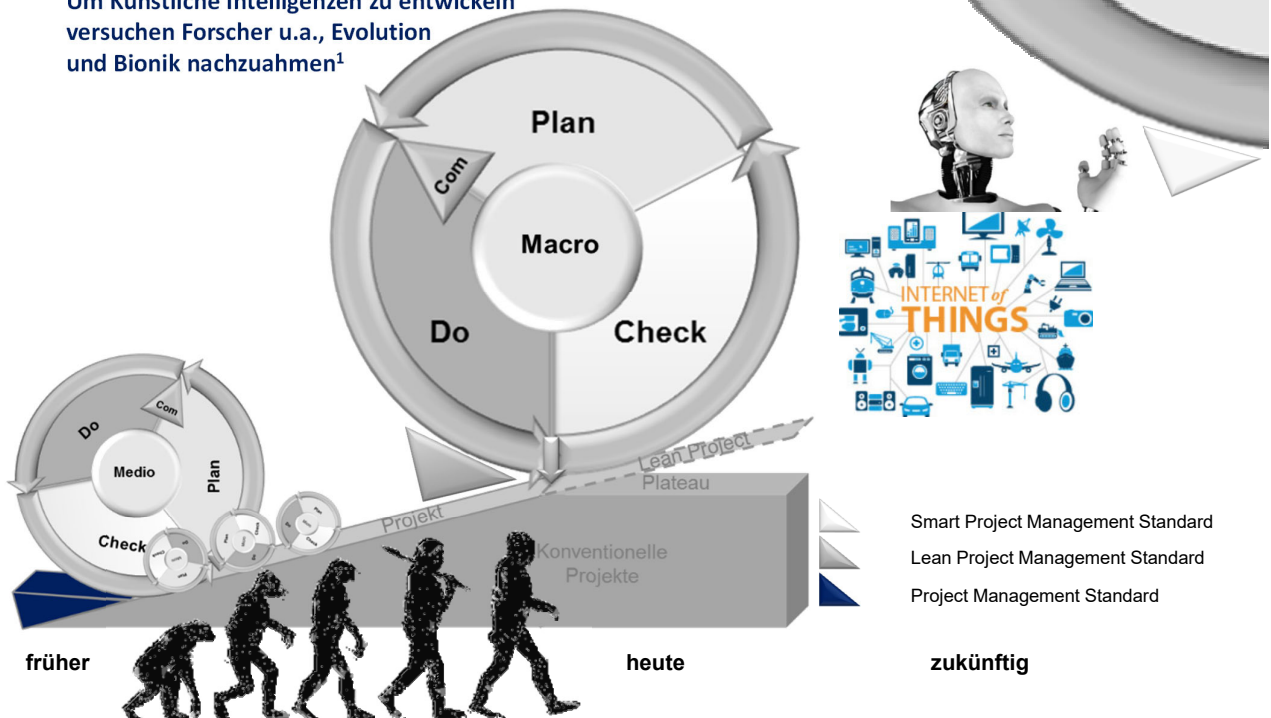


Auf Basis der Grundlagen wurden mehrere Modelle entwickelt



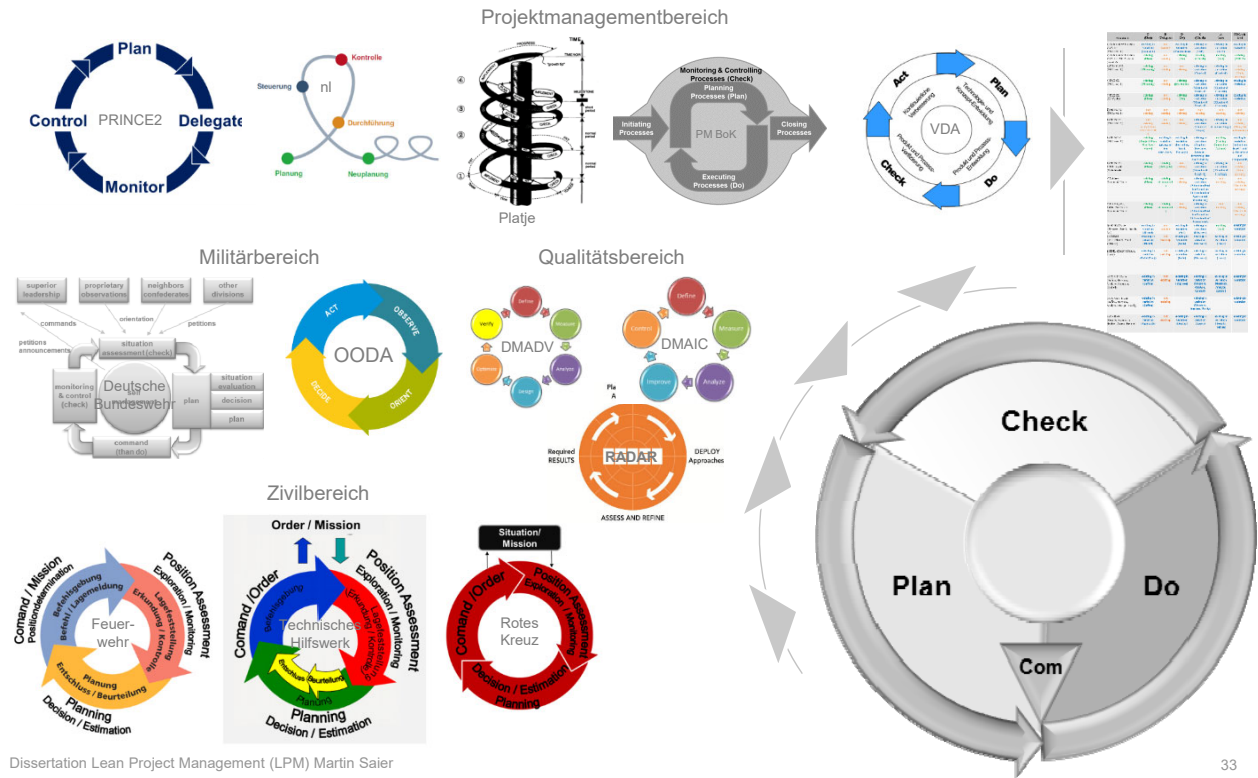
Die kontinuierliche Weiterentwicklung dient(e) als (neues) Leitprinzip des Lean Project Managements

Um Künstliche Intelligenzen zu entwickeln versuchen Forscher u.a., Evolution und Bionik nachzuahmen¹

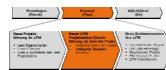




Für einen optimierten Projektablauf wurden Gemeinsamkeiten versch. Ablaufmodelle entdeckt und ein neuer LPM Zyklus entwickelt



Dissertation Lean Project Management (LPM) Martin Saier



Das Ergebnis des neu entwickelten Check Plan Do (CPD) Zyklus wurde veröffentlicht im ...

International Journal of Managing Projects in Business



Mr. Derek Walker 22-Jul-2016 :

"It is a pleasure to accept your manuscript entitled "Going back to the roots of W.A. Shewart (and further) & Introduction of a new CPD Cycle" in its current form for publication in International Journal of Managing Projects in Business. This paper should appear in issue 1 or 2 in Vol 10 in 2017"



Nach 17 Jahren schloss sich über den nächsten Artikel der Kreis zu meinem Diplomarbeitsvater

Was halten Sie davon, wenn man den Aufsatz noch von einem weiteren Fachmann, etwa Prof. Patzak, lesen lässt?

Univ.-Prof. DI Dr. Gerold Patzak

Vortragender - Zentrum für Europäische Integration

Leiter der Abteilung für Systemtechnik und Methodologie, Institut für Betriebswissenschaft, Arbeitswissenschaft und BWL

- Technische Universität Wien PM Zert Assessor

Herzliche Grüße

H. Schelle



März 2000 Diplomarbeitprüfung (gemeinsam mit Prof. DI Dr. Dieter Biberschick):

„Am besten Sie gehen in die Wirtschaft und kommen zurück, wenn Sie ein Dissertationsthema haben!“

Stellungnahme
zum Artikel Prof. Patzak
2017 10 02

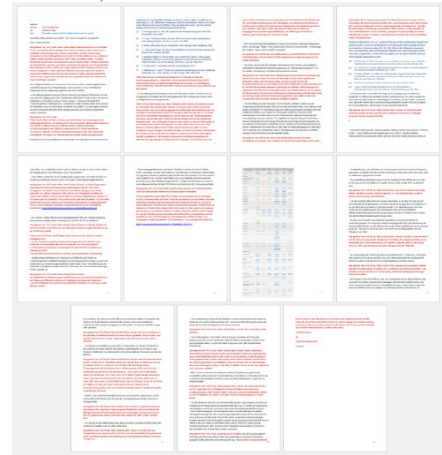
Abteilung für Systemtechnik und Methodologie, Institut für Betriebswissenschaft,

Arbeitswissenschaft und BWL - Technische Universität Wien

Leiter

Homepage

<http://whitepages.tuwien.ac.at/oid/611265.html>



Fachbücher:

- Performance Excellence - Praxisleitfaden zum effektiven Prozessmanagement
Hanser Verlag München, 2007, 380 Seiten, (zusammen mit K. Wagner)
- Qualitätsmanagement in projektorientierten Unternehmen
Vieweg Verlag 1996, 280 Seiten; (zusammen mit F.P. Walder)
- Projektmanagement - Leitfaden zum Management von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen
Linde Verlag Wien 1996, 600 Seiten; (zusammen mit G. Rattay), derzeit 4. überarbeitete Auflage
- Systemtechnik - Planung komplexer innovativer Systeme
(Grundlagen, Methoden, Techniken), Springer Verlag, Berlin, New York 1982, 440 Seiten



Der Artikel wird in der größten Fachzeitschrift für Projektmanagement im deutschsprachigen Raum veröffentlicht



Prof. Dr. Heinz Schelle

Prof. Dr. Heinz Schelle, em. Univ.-Prof. für BWL mit besonderer Berücksichtigung des Projektmanagements, ist einer der drei Gründer der GPM, Ehrenvorsitzender der Gesellschaft und Chefredakteur von projektMANAGEMENT aktuell.

Am 07.02.2017 um 13:17 schrieb Martin Saier:

Februar 2017

> *Sehr geehrter Herr Professor Schelle, *

> vielen Dank für das nette Gespräch soeben am Telefon und das Angebot,
> bei Ihnen im „projektManagement aktuell“ publizieren zu dürfen....
> Ich werde, wie vereinbart klären, ob Prof. Stefan Vorbach an der TU
> Graz (Institut für Unternehmensführung und Organisation) eine
> Publikation in Ihrem Magazin anerkennen würde
> und verbleibe bis dahin hochachtungsvoll

-----Ursprüngliche Nachricht-----
> mit besten Grüßen aus München Von: Schelle <h.schelle@gaponline.de>
> Ihr Gesendet: Dienstag, 7. Februar 2017 17:00
> Martin Christopher SAIER An: Martin Saier <martin.saier@gmx.at>
> Betreff: Re: Publikation über Lean Project Management

Vielen Dank!
Melden Sie sich einfach, wenn Ihr Doktorvater zugestimmt hat.
Herzliche Grüße

H. Schelle

-----Ursprüngliche Nachricht-----

Von: Schelle <h.schelle@gaponline.de>
Gesendet: Samstag, 7. April 2018 08:11
An: Martin Saier <martin.saier@gmx.at>
Betreff: Re: Neues GPM Mitglied

Sehr geehrter Herr Saier!

Ihr Beitrag geht in den nächsten vier Wochen zum Satz an den Verlag. Er wird im Septemberheft erscheinen. Falls Sie noch Änderungen am Manuskript vornehmen wollen, können Sie das noch tun. Nach dem Satz sind größere Änderungen nicht zur Freude des Verlags.

Mit freundlichen Grüßen

H. Schelle

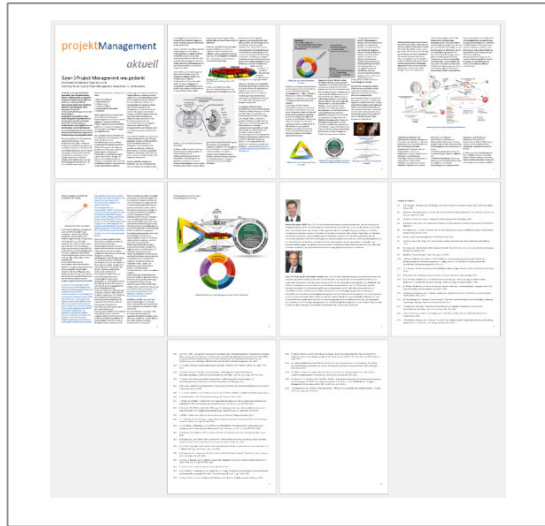


September 2018

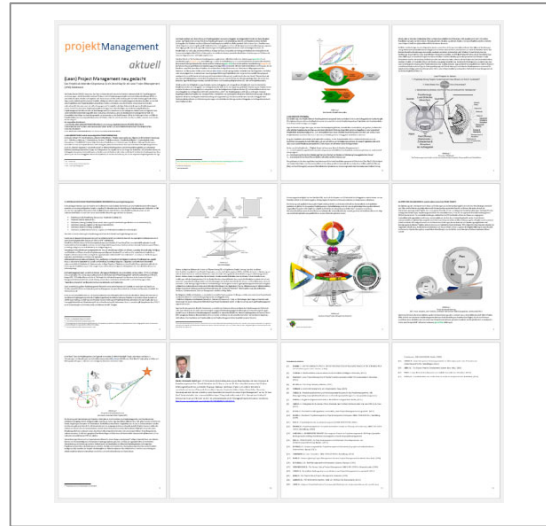


In dem Artikel werden die im Folgenden vorgestellten Modelle veröffentlicht (Dauer von Einreichung bis Veröffentlichung ca. 1,5 Jahre)

Artikel Erstfassung (V1, 2017 02 10)

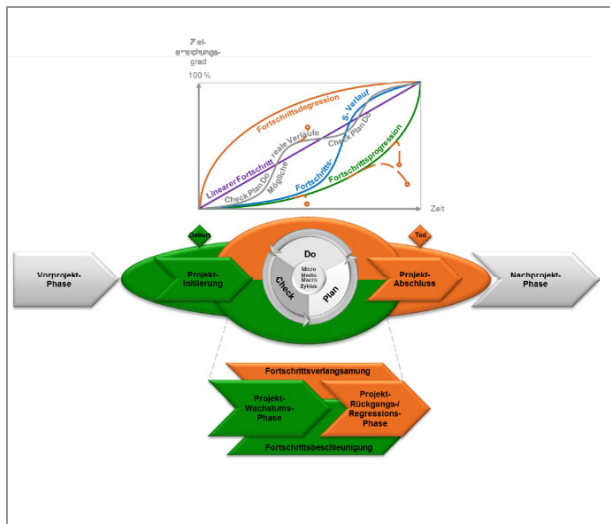


Artikel Endversion (V 27, 2018 04 08)

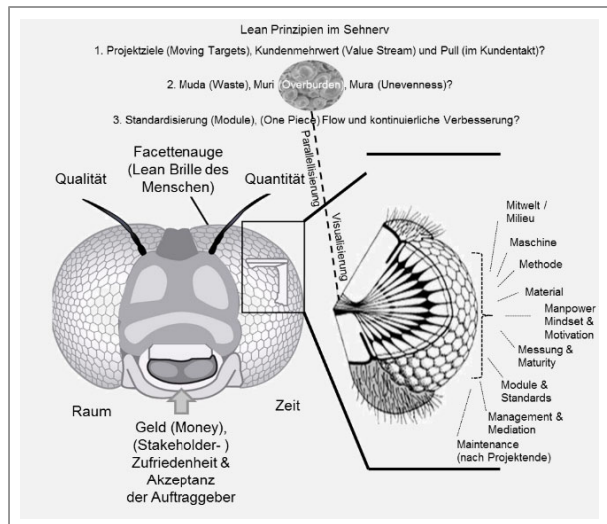


In Anlehnung an die Bionik wurden ein Lebenszyklusmodell und ein Modell zur notwendigen Sichtweise eines LPM Projektleiters entwickelt

Bionischer LPM Lebenszyklus

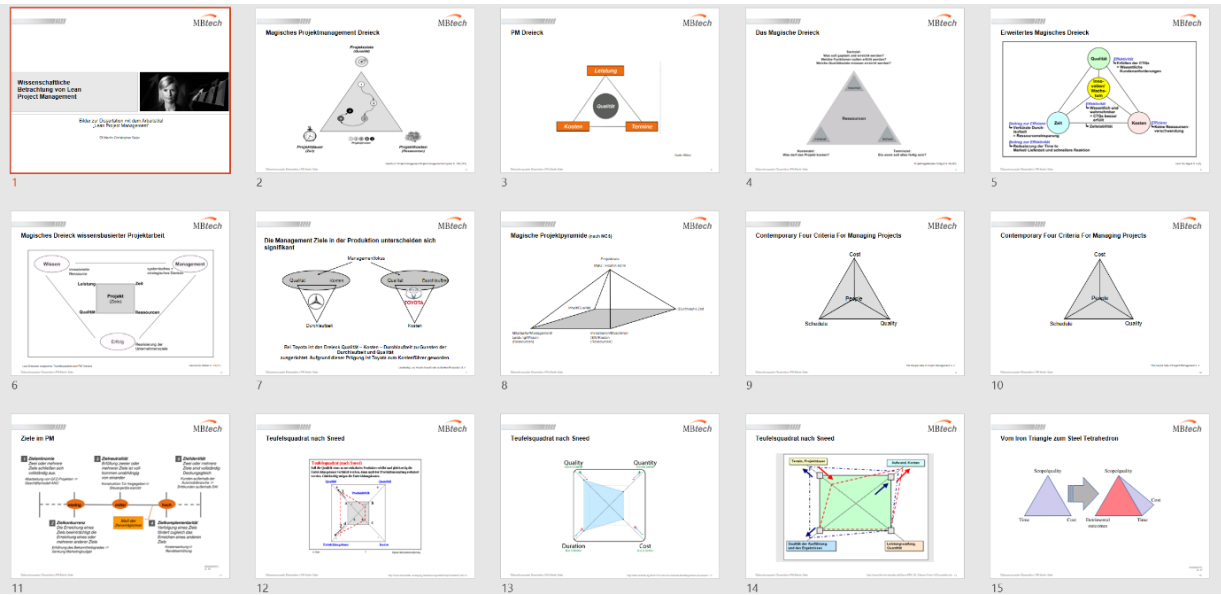


Bionisches Lean Projektleiter Modell

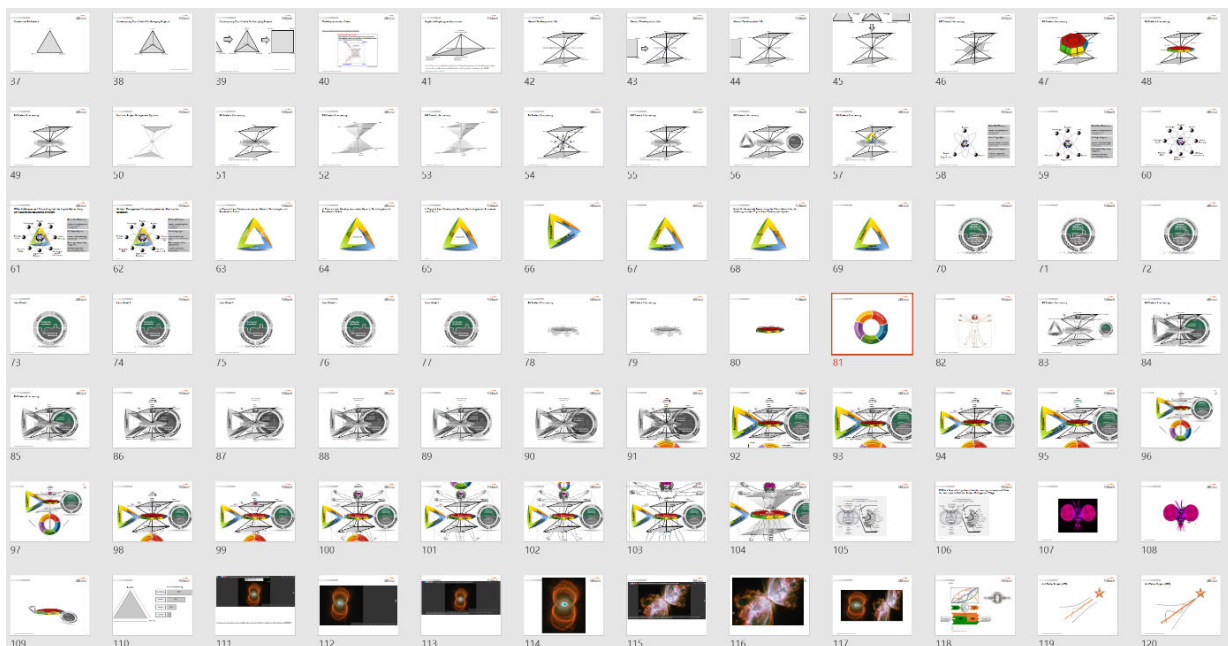




Viele in der Literatur beschriebene Modell lieferten die Ausgangsbasis für die Weiterentwicklung des klassischen Projektmanagementdreiecks

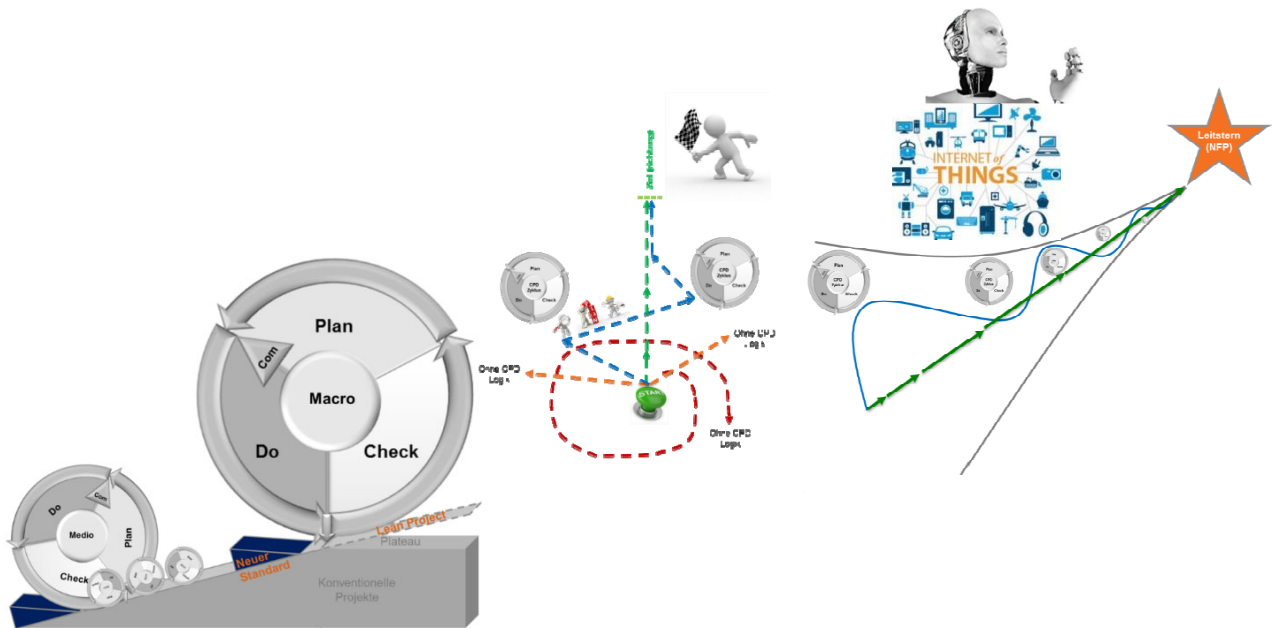


Die Modelle wurden im Rahmen des Artikel- Reviewprozesses im Sinne des KVP laufend weiterentwickelt*



* ... ein Modell (das Lean Rad) entstand mit freundlicher Genehmigung des Autors Tihamer Vendeg in Anlehnung und Abwandlung seiner Diplomarbeit bei Mercedes Benz technology Consulting

In Zukunft kann es auf Basis der kontinuierlichen Weiterentwicklung und Standardisierung von LPM „Null Fehler Projekte“ geben



Dissertation Lean Project Management Martin Saier

43

Die Weiterentwicklung von (Lean) Projekt Management könnte dann als smart* Projekt Management bezeichnet werden

* ...smart auch bekannt als: spezifisch messbar anspruchsvoll realistisch terminiert; hier als „smart“ im Sinne von Industrie 4.0

	Gestern Industrie 1.0 & 2.0	Heute Industrie 3.0	Morgen Industrie 4.0
Supersystem	Analoge Kommunikation	Internet und Intranet	Internet der Dinge, Dienste & Menschen Cloud Computing
System	Neo Taylorismus	Lean Production / Management	Smart (-Factory, - Products, -Home, -Grid, -Buildings, ...)
Subsystem	Mechanisierung	Automatisierung	Virtualisierung / Digitalisierung

Quelle: Kagermann et al., 2012, Firma Trumpf

	Gestern Industrie 1.0 & 2.0	Heute Industrie 3.0	Morgen Industrie 4.0
Supersystem	Analoge Kommunikation Mechanische Modelle	Internet und Intranet Bionische Modelle	Internet der Dinge, Dienste & Menschen Cloud Computing KIs
System	Project Management	Lean Project Management	Smart Project Management
Subsystem	Mechanisierung	Automatisierung	Virtualisierung / Digitalisierung

Dissertation Lean Project Management Martin Saier

Eigene Weiterentwicklung von Kagermann et al., 2012, Firma Trumpf

44

Danke für Ihre Aufmerksamkeit

